

### Ⅲ 財務の概要

#### 1. 事業の予算執行

2019年度予算の執行にあたっては、従来に引き続き効率的な予算執行と節約に努めました。経常的事業以外に、2019年度に執行した新規事業の主なものは次のとおりです。

・ 1号館アスベスト除去工事	92,958千円
・ コンピュータ演習室PC更新	56,222千円
・ MALDI-TOF-MS	41,760千円
・ 図書館システム更新	26,164千円
・ 1号館と3号館、4号館と5号館の渡り廊下鉄骨改修工事	14,157千円
・ 11号館照明器具更新	13,200千円
・ 統合利用者管理システム移行	11,245千円
・ 放射線管理室β線ガスモニタ及び中央監視装置更新	9,720千円
・ 4号館空調機更新	6,951千円
・ パッケージシステム用サーバ更新	6,513千円
・ ききょう記念ホール改修	6,305千円
・ 茶室解体工事	4,631千円

他

#### 2. 法人会計決算

##### (1) 資金収支計算書（総括表）

収入面では、寄付金収入、補助金収入が見込額を下回りましたが、学生生徒等納付金収入、手数料収入、付随事業・収益事業収入、受取利息・配当金収入、雑収入が見込額を上回ったことにより、総収入は5,113百万円と予算を416百万円上回りました。

また、支出面では、経常経費に加え、1号館アスベスト除去費用等の支払いや各種特定資産への積増し等を行いました。予算執行の見直しや経費節減に努めた結果、翌年度繰越支払資金は予算を662百万円上回る1,416百万円となり、前受金収入400百万円は十分カバーできる決算となりました。

##### (2) 事業活動収支計算書（総括表）

事業活動収支については、収入面では資金収入に現物寄付を加算計上し、支出面では資金支出に減価償却費等を加算し、さらに基本金組入額を控除した結果、当年度収支差額は131百万円の支出超過となり、前年度からの繰越収入超過額494百万円が減少し、翌年度への繰越収入超過額は363百万円となりました。

##### (3) 貸借対照表

資産総額は、有形固定資産において減価償却の進捗がある一方で、第2号基本金特定資産を含む各種特定資産の積み増しを行った結果、合計では292百万円増加し、26,296百万円となる一方、負債総額は18百万円増加し、1,489百万円となり、期末純資産額（資産総額－負債総額）は前年度に比べ275百万円増加し24,808百万円となりました。

# 資 金 収 支 計 算 書

第一号様式（第12条関係）

2019年 4月 1日 から

2020年 3月31日 まで

(単位 円)

収 入 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	3,190,300,000	3,224,380,490	△ 34,080,490
手数料収入	92,800,000	97,983,220	△ 5,183,220
寄付金収入	20,000,000	16,918,028	3,081,972
補助金収入	250,100,000	244,323,104	5,776,896
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	29,800,000	33,477,000	△ 3,677,000
受取利息・配当金収入	41,600,000	43,380,471	△ 1,780,471
雑収入	95,000,000	140,629,623	△ 45,629,623
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	387,200,000	399,852,930	△ 12,652,930
その他の収入	154,000,000	156,011,082	△ 2,011,082
資金収入調整勘定	△ 456,200,000	△ 551,720,884	95,520,884
前年度繰越支払資金	892,000,000	1,307,320,615	△ 415,320,615
<b>収 入 の 部 合 計</b>	<b>4,696,600,000</b>	<b>5,112,555,679</b>	<b>△ 415,955,679</b>
支 出 の 部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	1,701,900,000	1,634,433,919	67,466,081
教育研究経費支出	1,276,200,000	1,072,953,816	203,246,184
管理経費支出	294,900,000	228,017,627	66,882,373
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	44,400,000	41,477,568	2,922,432
設備関係支出	242,400,000	212,040,173	30,359,827
資産運用支出	355,000,000	557,334,827	△ 202,334,827
その他の支出	63,400,000	62,345,837	1,054,163
〔予備費〕	20,000,000		20,000,000
資金支出調整勘定	△ 55,800,000	△ 112,392,372	56,592,372
翌年度繰越支払資金	754,200,000	1,416,344,284	△ 662,144,284
<b>支 出 の 部 合 計</b>	<b>4,696,600,000</b>	<b>5,112,555,679</b>	<b>△ 415,955,679</b>

# 活動区分資金収支計算書

2019年 4月 1日 から  
2020年 3月31日 まで

第四号様式（第14条の2関係）

（単位 円）

		科 目	金額
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	3,224,380,490
		手数料収入	97,983,220
		特別寄付金収入	1,250,000
		一般寄付金収入	15,668,028
		経常費等補助金収入	215,358,104
		付随事業収入	33,477,000
		雑収入	140,629,623
		教育活動資金収入計	3,728,746,465
	支出	人件費支出	1,634,433,919
		教育研究経費支出	1,072,953,816
		管理経費支出	228,017,627
		教育活動資金支出計	2,935,405,362
		差引	793,341,103
		調整勘定等	△ 32,349,786
	教育活動資金収支差額	760,991,317	
<hr/>			
		科 目	金額
施設整備等活動による資金収支	収入	施設設備寄付金収入	0
		施設設備補助金収入	28,965,000
		施設設備売却収入	0
		第2号基本金引当特定資産取崩収入	40,000,000
		施設整備等活動資金収入計	68,965,000
	支出	施設関係支出	41,477,568
		設備関係支出	212,040,173
		第2号基本金引当特定資産繰入支出	350,000,000
		減価償却引当特定資産繰入支出	200,630,000
		施設整備等活動資金支出計	804,147,741
		差引	△ 735,182,741
		調整勘定等	41,503,415
		施設整備等活動資金収支差額	△ 693,679,326
		小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）	67,311,991
<hr/>			
		科 目	金額
その他の活動による資金収支	収入	借入金等収入	0
		退職給与引当特定資産取崩収入	12,289,432
		奨学金引当特定資産取崩収入	1,000,000
		小計	13,289,432
		受取利息・配当金収入	43,380,471
	その他の活動資金収入計	56,669,903	
	支出	借入金等返済支出	0
		第3号基本金引当特定資産繰入支出	1,704,827
		研究充実準備積立金繰入支出	5,000,000
		預り金支払支出	8,253,398
		小計	14,958,225
		借入金等利息支出	0
	その他の活動資金支出計	14,958,225	
		差引	41,711,678
	調整勘定等	0	
	その他の活動資金収支差額	41,711,678	
	支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）	109,023,669	
	前年度繰越支払資金	1,307,320,615	
	翌年度繰越支払資金	1,416,344,284	

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項目	資金収支計算書計 上額	教育活動による資 金収支	施設整備等活動に よる資金収支	その他の活動によ る資金収支
授業料等前受金収入	399,560,000	399,560,000	0	0
その他前受金収入	292,930	292,930	0	0
前期末未収入金収入	102,721,650	102,721,650	0	0
期末未収入金	△ 133,774,280	△ 104,809,280	△ 28,965,000	0
前期末前受金	△ 417,946,604	△ 417,946,604	0	0
収入計	△ 49,146,304	△ 20,181,304	△ 28,965,000	0
前期末未払金支払支出	53,022,756	52,859,104	163,652	0
前払金支払支出	1,069,683	1,069,683	0	0
期末未払金	△ 109,327,302	△ 38,695,235	△ 70,632,067	0
前期末前払金	△ 3,065,070	△ 3,065,070	0	0
支出計	△ 58,299,933	12,168,482	△ 70,468,415	0
収入計 - 支出計	9,153,629	△ 32,349,786	41,503,415	0

# 事業活動収支計算書

2019年 4月 1日 から  
2020年 3月31日 まで

第五号様式（第23条関係）

（単位 円）

	事業活動収入の部	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入の部			
	科目	予 算	決 算	差 異
	学生生徒等納付金	3,190,300,000	3,224,380,490	△ 34,080,490
	手数料	92,800,000	97,983,220	△ 5,183,220
	寄付金	20,000,000	16,918,028	3,081,972
	経常費等補助金	250,100,000	215,358,104	34,741,896
	付随事業収入	29,800,000	33,477,000	△ 3,677,000
	雑収入	95,000,000	140,629,623	△ 45,629,623
	教育活動収入計	3,678,000,000	3,728,746,465	△ 50,746,465
	科目	予 算	決 算	差 異
人件費	1,684,500,000	1,622,144,487	62,355,513	
教育研究経費	1,779,000,000	1,577,878,282	201,121,718	
管理経費	385,000,000	322,944,060	62,055,940	
徴収不能額等	0	0	0	
教育活動支出計	3,848,500,000	3,522,966,829	325,533,171	
教育活動収支差額	△ 170,500,000	205,779,636	△ 376,279,636	
教育活動外収入の部	事業活動外収入の部			
	科目	予 算	決 算	差 異
	受取利息・配当金	41,600,000	43,380,471	△ 1,780,471
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	教育活動外収入計	41,600,000	43,380,471	△ 1,780,471
	科目	予 算	決 算	差 異
	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0
	教育活動外支出計	0	0	0
	教育活動外収支差額	41,600,000	43,380,471	△ 1,780,471
経常収支差額		△ 128,900,000	249,160,107	△ 378,060,107
特別収支	事業活動収入の部			
	科目	予 算	決 算	差 異
	資産売却差額	0	0	0
	その他の特別収入	0	43,654,912	△ 43,654,912
	特別収入計	0	43,654,912	△ 43,654,912
	事業活動支出の部			
	科目	予 算	決 算	差 異
	資産処分差額	0	18,174,068	△ 18,174,068
	その他の特別支出	0	0	0
	特別支出計	0	18,174,068	△ 18,174,068
特別収支差額	0	25,480,844	△ 25,480,844	
[予備費]		20,000,000		20,000,000
基本金組入前当年度収支差額		△ 148,900,000	274,640,951	△ 423,540,951
基本金組入額		△ 470,300,000	△ 405,379,421	△ 64,920,579
当年度収支差額		△ 619,200,000	△ 130,738,470	△ 488,461,530
前年度繰越収支差額		△ 174,300,000	493,680,445	△ 667,980,445
翌年度繰越収支差額		△ 793,500,000	362,941,975	△ 1,156,441,975
(参考)				
事業活動収入計		3,719,600,000	3,815,781,848	△ 96,181,848
事業活動支出計		3,868,500,000	3,541,140,897	327,359,103

# 貸借対照表

第七号様式（第35条関係）

2020年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>固定資産</b>	<b>24,743,121,515</b>	<b>24,588,893,434</b>	<b>154,228,081</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>12,198,904,078</b>	<b>12,548,721,392</b>	<b>△ 349,817,314</b>
土地	867,626,704	867,626,704	0
建物	9,218,065,075	9,547,926,030	△ 329,860,955
構築物	314,115,733	332,992,240	△ 18,876,507
教育研究用機器備品	698,755,282	687,493,036	11,262,246
管理用機器備品	72,944,048	78,072,637	△ 5,128,589
図書	1,023,497,436	1,033,114,745	△ 9,617,309
車両	1,122,000	1,496,000	△ 374,000
建設仮勘定	2,777,800	0	2,777,800
<b>特定資産</b>	<b>12,538,849,126</b>	<b>12,034,803,731</b>	<b>504,045,395</b>
第2号基本金引当特定資産	3,060,000,000	2,750,000,000	310,000,000
第3号基本金引当特定資産	954,325,922	952,621,095	1,704,827
減価償却引当特定資産	6,725,364,257	6,524,734,257	200,630,000
第4号基本金引当特定資産	248,834,000	248,834,000	0
退職給与引当特定資産	806,324,947	818,614,379	△ 12,289,432
研究充実準備積立金	15,000,000	10,000,000	5,000,000
教育充実準備積立金	720,000,000	720,000,000	0
奨学金引当特定資産	9,000,000	10,000,000	△ 1,000,000
<b>その他の固定資産</b>	<b>5,368,311</b>	<b>5,368,311</b>	<b>0</b>
電話加入権	1,325,117	1,325,117	0
有価証券	4,043,194	4,043,194	0
<b>流動資産</b>	<b>1,553,343,897</b>	<b>1,415,262,985</b>	<b>138,080,912</b>
現金預金	1,416,344,284	1,307,320,615	109,023,669
未収入金	133,774,280	102,721,650	31,052,630
前払金	3,225,333	5,220,720	△ 1,995,387
<b>資産の部合計</b>	<b>26,296,465,412</b>	<b>26,004,156,419</b>	<b>292,308,993</b>
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>固定負債</b>	<b>806,324,947</b>	<b>818,614,379</b>	<b>△ 12,289,432</b>
退職給与引当金	806,324,947	818,614,379	△ 12,289,432
<b>流動負債</b>	<b>682,405,492</b>	<b>652,448,018</b>	<b>29,957,474</b>
未払金	109,327,302	53,022,756	56,304,546
前受金	399,852,930	417,946,604	△ 18,093,674
預り金	173,225,260	181,478,658	△ 8,253,398
<b>負債の部合計</b>	<b>1,488,730,439</b>	<b>1,471,062,397</b>	<b>17,668,042</b>
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
<b>基本金</b>	<b>24,444,792,998</b>	<b>24,039,413,577</b>	<b>405,379,421</b>
第1号基本金	20,181,633,076	20,087,958,482	93,674,594
第2号基本金	3,060,000,000	2,750,000,000	310,000,000
第3号基本金	954,325,922	952,621,095	1,704,827
第4号基本金	248,834,000	248,834,000	0
<b>繰越収支差額</b>	<b>362,941,975</b>	<b>493,680,445</b>	<b>△ 130,738,470</b>
翌年度繰越収支差額	362,941,975	493,680,445	△ 130,738,470
<b>純資産の部合計</b>	<b>24,807,734,973</b>	<b>24,533,094,022</b>	<b>274,640,951</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>26,296,465,412</b>	<b>26,004,156,419</b>	<b>292,308,993</b>

注記 1. 重要な会計方針

引当金の計上基準

徴収不能引当金

未収入金の徴収不能に備えるため、個別に見積もった徴収不能見込額を計上している。

退職給与引当金

退職金の支給に備えるため、期末要支給額 885,200,000 円の100%を基にして、私立大学退職金財団に対する掛金の累計額と交付金の累計額との繰入れ調整額を加減した金額を計上している。

2. 重要な会計方針の変更等

該当事項なし。

3. 減価償却額の累計額の合計額 7,982,728,998 円

4. 徴収不能引当金の合計額 0 円

5. 担保に供されている資産はない。

6. 翌会計年度以後の会計年度において基本金への組入れを行うこととなる金額 0 円

7. 当該会計年度の末日において第4号基本金に相当する資金を有していない場合のその旨と対策  
第4号基本金に相当する資金を有しており、該当しない。

8. その他財政及び経営の状況を正確に判断するために必要な事項

有価証券の時価情報

① 総括表

(単位 円)

	当年度(2020年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
時価が貸借対照表計上額を超えるもの	6,301,342,947	6,457,778,676	156,435,729
(うち満期保有目的の債券)	( 6,297,299,753 )	( 6,428,950,000 )	( 131,650,247 )
時価が貸借対照表計上額を超えないもの	2,000,000,000	1,978,900,000	△ 21,100,000
(うち満期保有目的の債券)	( 2,000,000,000 )	( 1,978,900,000 )	( △ 21,100,000 )
合 計	8,301,342,947	8,436,678,676	135,335,729
(うち満期保有目的の債券)	( 8,297,299,753 )	( 8,407,850,000 )	( 110,550,247 )
時価のない有価証券	0		
有価証券合計	8,301,342,947		

② 明細表

(単位 円)

種類	当年度(2020年3月31日)		
	貸借対照表計上額	時 価	差 額
債券	8,297,299,753	8,407,850,000	110,550,247
株式	4,043,194	28,828,676	24,785,482
投資信託	0	0	0
貸付信託	0	0	0
その他	0	0	0
合 計	8,301,342,947	8,436,678,676	135,335,729
時価のない有価証券	0		
有価証券合計	8,301,342,947		

### 3. 財務運営の状況

当法人の過年度の財務運営の状況及び主要財務比率は以下のとおりです。

#### (1) 財務運営の状況

- ・資金収支の状況 (P9)
- ・活動区分資金収支の状況 (P10)
- ・事業活動収支の状況 (P11)
- ・貸借対照表 (P12)

#### (2) 財務比率表 (P13)

#### (3) 財産目録 (P14)

### 4. 経営上の課題と今後の対応方策

#### (1) 経営上の課題

- ・本法人の経常収入のうち学生生徒等納付金の占める割合は85.5% (\*) であり、学生生徒等納付金に大きく依存した収入構造になっているため、学生生徒等納付金以外の収入源の多様化が中長期的な課題です。
- ・2022年度竣工を目指し、キャンパス整備計画の集大成である2・3号館建替えを計画していますが、所要資金の総額が数十億円となる見込みであり、第2号基本金引当特定資産の積み増し等による十分な資金確保が必要です。

#### (2) 今後の対応方策

- ・2019年度は、学生生徒等納付金以外の収入源の多様化を図るため、積極的な競争的外部資金の獲得や基金の創設・寄付金事業の充実に努めましたが、2020年度以降についても同様の施策に加え、補助金についても関連部署が連携し積極的に獲得に努める方針です。
- ・2019年度末時点で、2・3号館建替えのための資金として第2号基本金引当特定資産を30億円積み立てていますが、2020年度から2022年度にかけ、さらに毎年3億円毎、計9億円を積み増しする方針です。

(\*) 学生生徒等納付金比率 (学生生徒等納付金/経常収入)・・・P13 参照  
2018年度の薬系単科大学の平均値は83.5%

過去5年間の財務比較

財務運営の状況 : 資金収支の状況

- 神戸薬科大学 -

(単位:千円)

科 目	2015 年度	2016 年度	2017 年度	2018 年度	2019 年度	
収入の部	学生生徒等納付金収入	3,233,102	3,255,617	3,297,699	3,207,910	3,224,380
	手数料収入	120,616	122,360	112,569	104,154	97,983
	寄付金収入	33,441	17,352	29,011	27,071	16,918
	補助金収入	277,192	273,987	253,124	260,439	244,323
	資産売却収入	0	800,000	10,000	48,800	0
	付随事業・収益事業収入	34,916	39,105	45,324	46,794	33,477
	受取利息・配当金収入	74,174	63,087	50,553	49,456	43,380
	雑収入	87,136	108,948	141,417	151,692	140,629
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	前受金収入	397,191	432,897	383,810	417,946	399,852
	その他の収入	171,180	978,502	136,513	147,531	156,011
	資金収入調整勘定	△ 469,825	△ 489,780	△ 547,756	△ 486,532	△ 551,720
	前年度繰越支払資金	1,303,216	1,281,371	1,422,631	1,491,655	1,307,320
	合計	5,262,343	6,883,451	5,334,898	5,466,920	5,112,555
支出の部	人件費支出	1,470,388	1,534,959	1,638,755	1,636,190	1,634,433
	教育研究経費支出	943,423	987,530	952,299	998,967	1,072,953
	管理経費支出	199,134	226,867	209,339	308,712	228,017
	借入金等利息支出	0	0	0	0	0
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	施設関係支出	390,217	1,616,393	154,571	385,915	41,477
	設備関係支出	201,208	121,935	215,275	161,921	212,040
	資産運用支出	782,938	956,403	676,292	686,610	557,334
	その他の支出	44,466	67,933	47,240	45,507	62,345
	資金支出調整勘定	△ 50,805	△ 51,201	△ 50,533	△ 64,225	△ 112,392
	翌年度繰越支払資金	1,281,371	1,422,631	1,491,655	1,307,320	1,416,344
	合計	5,262,343	6,883,451	5,334,898	5,466,920	5,112,555

(単位:千円)

科 目		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
教育活動による資金収支	収入					
	学生生徒等納付金収入	3,233,102	3,255,617	3,297,699	3,207,910	3,224,380
	手数料収入	120,616	122,360	112,569	104,154	97,983
	特別寄付金収入	0	0	4,550	12,350	1,250
	一般寄付金収入	33,441	17,352	24,461	14,721	15,668
	経常費等補助金収入	277,192	262,123	253,124	260,439	215,358
	付随事業収入	34,916	39,105	45,324	46,794	33,477
	雑収入	87,136	108,948	141,417	151,692	140,629
	教育活動資金収入計	3,786,405	3,805,509	3,879,145	3,798,061	3,728,746
	支出					
	人件費支出	1,470,388	1,534,959	1,638,755	1,636,190	1,634,433
	教育研究経費支出	943,423	987,530	952,299	998,967	1,072,953
	管理経費支出	199,134	226,867	209,339	308,712	228,017
教育活動資金支出計	2,612,946	2,749,356	2,800,395	2,943,870	2,935,405	
差引	1,173,459	1,056,152	1,078,750	854,191	793,341	
調整勘定等	22,083	20,138	△ 86,215	66,506	△ 32,349	
教育活動資金収支差額	1,195,543	1,076,291	992,535	920,697	760,991	
施設整備等活動による資金収支	収入					
	施設設備寄付金収入	0	0	0	0	0
	施設設備補助金収入	0	11,864	0	0	28,965
	施設設備売却収入	0	800,000	10,000	48,800	0
	第2号基本金引当特定資産取崩収入	30,000	500,000	0	0	40,000
	減価償却引当特定資産取崩収入	0	400,000	0	0	0
	施設整備等活動資金収入計	30,000	1,711,864	10,000	48,800	68,965
	支出					
	施設関係支出	390,217	1,616,393	154,571	385,915	41,477
	設備関係支出	201,208	121,935	215,275	161,921	212,040
	第2号基本金引当特定資産繰入支出	570,000	570,000	370,000	370,000	350,000
	減価償却引当特定資産繰入支出	200,000	350,290	300,000	300,055	200,630
	施設整備等活動資金支出計	1,361,425	2,658,618	1,039,846	1,217,891	804,147
差引	△ 1,331,425	△ 946,754	△ 1,029,846	△ 1,169,091	△ 735,182	
調整勘定等	30,305	△ 17,055	18,151	△ 1,515	41,503	
施設整備等活動資金収支差額	△ 1,301,120	△ 963,809	△ 1,011,695	△ 1,170,606	△ 693,679	
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		△ 105,577	112,481	△ 19,160	△ 249,909	67,312
その他の活動による資金収支	収入					
	借入金等収入	0	0	0	0	0
	退職給与引当特定資産取崩収入	25,000	19,000	27,798	17,303	12,289
	奨学金引当特定資産取崩収入	0	0	0	0	1,000
	預り金受入収入	0	0	16,125	15,369	0
	小計	25,000	19,000	43,924	32,673	13,289
	受取利息・配当金収入	74,174	63,087	50,553	49,456	43,380
	その他の活動資金収入計	99,174	82,087	94,477	82,129	56,669
	支出					
	借入金等返済支出	0	0	0	0	0
	第3号基本金引当特定資産繰入支出	12,938	11,635	1,292	1,555	1,704
	退職給与引当特定資産繰入支出	0	24,478	0	0	0
	預り金支払支出	2,503	17,195	0	0	8,253
	研究充実準備積立金繰入支出	0	0	5,000	5,000	5,000
	奨学金引当特定資産繰入支出	0	0	0	10,000	0
小計	15,442	53,309	6,292	16,555	14,958	
借入金等利息支出	0	0	0	0	0	
その他の活動資金支出計	15,442	53,309	6,292	16,555	14,958	
差引	83,732	28,778	88,184	65,574	41,711	
調整勘定等	0	0	0	0	0	
その他の活動資金収支差額	83,732	28,778	88,184	65,574	41,711	
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)		△ 21,844	141,259	69,024	△ 184,334	109,023
前年度繰越支払資金		1,303,216	1,281,371	1,422,631	1,491,655	1,307,320
翌年度繰越支払資金		1,281,371	1,422,631	1,491,655	1,307,320	1,416,344

財務運営の状況 : 事業活動収支の状況 - 神戸薬科大学 - (単位: 千円)

科 目		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	
教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	3,233,102	3,255,617	3,297,699	3,207,910	3,224,380
		手数料	120,616	122,360	112,569	104,154	97,983
		寄付金	33,970	17,608	29,011	27,071	16,918
		経常費等補助金	277,192	257,515	253,124	260,439	215,358
		付随事業収入	34,916	39,105	45,324	46,794	33,477
		雑収入	87,136	108,948	141,417	151,692	140,629
		教育活動収入計	3,786,934	3,801,157	3,879,145	3,798,061	3,728,746
	事業活動支出の部	人件費	1,452,675	1,510,095	1,610,960	1,618,887	1,622,144
		教育研究経費	1,414,013	1,482,597	1,471,890	1,516,572	1,577,878
		管理経費	291,313	313,620	298,519	389,947	322,944
		徴収不能額等	0	0	0	0	0
		教育活動支出計	3,158,002	3,306,313	3,381,371	3,525,406	3,522,966
	教育活動収支差額		628,932	494,843	497,774	272,655	205,779
	教育活動外収支	事業活動収入の部	受取利息・配当金	74,174	63,087	50,553	49,456
その他の教育活動外収入			0	0	0	0	0
教育活動外収入計			74,174	63,087	50,553	49,456	43,380
事業活動支出の部		借入金等利息	0	0	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0	0	0
教育活動外収支差額		74,174	63,087	50,553	49,456	43,380	
経常収支差額		703,107	557,931	548,327	322,112	249,160	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	170,739	2,195	0	0
		その他の特別収入	27,788	34,796	13,266	11,302	43,654
		特別収入計	27,788	205,536	15,462	11,302	43,654
	事業活動支出の部	資産処分差額	201,352	11,743	9,686	243,591	18,174
		その他の特別支出	0	0	0	0	0
		特別支出計	201,352	11,743	9,686	243,591	18,174
特別収支差額		△173,564	193,792	5,776	△232,289	25,480	
基本金組入前当年度収支差額		529,542	751,723	554,103	89,822	274,640	
基本金組入額合計		△669,036	△1,060,487	△582,666	△324,927	△405,379	
当年度収支差額		△139,493	△308,763	△28,562	△235,105	△130,738	
前年度繰越収支差額		1,205,605	1,066,111	757,347	728,785	493,680	
基本金取崩額		0	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額		1,066,111	757,347	728,785	493,680	362,941	

財務運営の状況 : 貸借対照表 - 神戸薬科大学 -

(単位：千円)

資産の部						負債及び純資産の部					
科 目	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	科 目	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
固定資産 (a)	23,274,844	23,846,332	24,251,678	24,588,893	24,743,121	負債 (c)	1,490,871	1,485,198	1,426,124	1,471,062	1,488,730
有形固定資産	12,589,877	13,123,961	12,880,813	12,548,721	12,198,904	固定負債	888,576	863,712	835,917	818,614	806,324
うち、土地	1,604,930	1,144,767	1,136,963	867,626	867,626	うち、長期借入金	0	0	0	0	0
うち、建物	8,526,671	9,676,931	9,557,836	9,547,926	9,218,065	うち、学校債	0	0	0	0	0
うち、構築物	325,412	305,307	292,319	332,992	314,115	うち、退職給与引当金	888,576	863,712	835,917	818,614	806,324
うち、教育研究用機器備品	910,586	853,742	771,748	687,493	698,755	流動負債	602,295	621,485	590,206	652,448	682,405
特定資産	10,679,598	10,717,002	11,365,496	12,034,803	12,538,849	うち、前受金	397,191	432,897	383,810	417,946	399,852
うち、減価償却引当特定資産	5,974,389	5,924,679	6,224,679	6,524,734	6,725,364	純資産 (d)	23,137,443	23,889,167	24,443,271	24,533,094	24,807,734
その他の固定資産	5,368	5,368	5,368	5,368	5,368	基本金	22,071,331	23,131,819	23,714,485	24,039,413	24,444,792
流動資産 (b)	1,353,470	1,528,033	1,617,716	1,415,262	1,553,343	第1号基本金	18,944,360	19,923,212	20,134,586	20,087,958	20,181,633
うち、現金預金	1,281,371	1,422,631	1,491,655	1,307,320	1,416,344	第2号基本金	1,940,000	2,010,000	2,380,000	2,750,000	3,060,000
うち、有価証券	0	0	0	0	0	第3号基本金	938,137	949,772	951,065	952,621	954,325
						第4号基本金	248,834	248,834	248,834	248,834	248,834
						繰越収支差額	1,066,111	757,347	728,785	493,680	362,941
						翌年度繰越収支差額	1,066,111	757,347	728,785	483,680	362,941
合 計 (a+b)	24,628,315	25,374,366	25,869,395	26,004,156	26,296,465	合 計 (c+d)	24,628,315	25,374,366	25,869,395	26,004,156	26,296,465
減価償却額の累計額の合計額	6,354,482	6,799,251	7,253,772	7,539,237	7,982,728	基本金未組入額	0	0	0	0	0

財務比率表 - 神戸薬科大学 -

(単位：%)

区 分		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	
貸借対照表関係比率	1 固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	94.5	94.0	93.7	94.6	94.1
	2 流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	5.5	6.0	6.3	5.4	5.9
	3 固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$	3.6	3.4	3.2	3.1	3.1
	4 流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$	2.4	2.4	2.3	2.5	2.6
	5 純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$	93.9	94.1	94.5	94.3	94.3
	6 繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$	4.3	3.0	2.8	1.9	1.4
	7 固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	100.6	99.8	99.2	100.2	99.7
	8 固定長期適合率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産} + \text{固定負債}}$	96.9	96.3	95.9	97.0	96.6
	9 流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	224.7	245.9	274.1	216.9	227.6
	10 総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	6.1	5.9	5.5	5.7	5.7
	11 負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	6.4	6.2	5.8	6.0	6.0
	12 前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受}}$	322.6	328.6	388.6	312.8	354.2
	13 退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$	96.6	100.0	100.0	100.0	100.0
	14 基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	15 減価償却比率	$\frac{\text{減価償却累計額(図書を除く)}}{\text{減価償却資産取得価額(図書を除く)}}$	39.1	38.3	40.4	41.5	43.6
事業活動収支計算書関係比率	1 人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	37.6	39.1	41.0	42.1	43.0
	2 人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	44.9	46.4	48.9	50.5	50.3
	3 教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	36.6	38.4	37.5	39.4	41.8
	4 管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	7.5	8.1	7.6	10.1	8.6
	5 借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
	6 事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	13.6	18.5	14.0	2.3	7.2
	7 基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入} - \text{基本金組入額}}$	104.3	110.3	100.8	106.7	103.8
	8 学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	83.7	84.2	83.9	83.4	85.5
	9 寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	0.9	0.4	0.7	0.7	0.7
	10 補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	7.1	6.7	6.4	6.7	5.6
	11 基本金組入率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	17.2	26.1	14.8	8.4	10.6
	12 減価償却額比率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	17.8	17.6	18.0	17.0	17.0
活動区分資金収支計算書関係比率							
1	教育活動資金収支差額比率	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	31.6	28.3	25.6	24.2	20.4

(注) 経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計

経常支出＝教育活動支出計＋教育活動外支出計

教育活動資金収支差額＝教育活動資金収入計－教育活動資金支出計＋教育活動調整勘定等

## 財産目録

- 神戸薬科大学 -

(単位：千円)

科 目	2015 年 度	2016 年 度	2017 年 度	2018 年 度	2019 年 度
固定資産	23,274,844	23,846,332	24,251,678	24,588,893	24,743,121
有形固定資産	12,589,877	13,123,961	12,880,813	12,548,721	12,198,904
土地	1,604,930	1,144,767	1,136,963	867,626	867,626
建物	8,526,671	9,676,931	9,557,836	9,547,926	9,218,065
構築物	325,412	305,307	292,319	332,992	314,115
教育研究用機器備品	910,586	853,742	771,748	687,493	698,755
管理用機器備品	116,881	101,672	85,975	78,072	72,944
図書	1,022,844	1,028,572	1,034,101	1,033,114	1,023,497
車両	0	0	1,870	1,496	1,122
建設仮勘定	82,550	12,967	0	0	2,777
特定資産	10,679,598	10,717,002	11,365,496	12,034,803	12,538,849
第2号基本金引当特定資産(教育環境整備資金)	1,100,000	1,100,000	1,400,000	1,700,000	2,000,000
〃 (大型機器充実資金)	40,000	60,000	80,000	100,000	60,000
〃 (施設設備整備資金)	800,000	850,000	900,000	950,000	1,000,000
第3号基本金引当特定資産(厚生資金)	225,766	226,222	226,334	226,709	227,233
〃 (奨学資金)	447,104	454,104	454,104	454,104	454,104
〃 (榎並奨学・報奨基金)	124,194	124,709	125,224	125,739	126,254
〃 (記念事業準備資金)	141,071	144,735	145,401	146,067	146,733
減価償却引当特定資産	5,974,389	5,924,679	6,224,679	6,524,734	6,725,364
第4号基本金引当特定資産	248,834	248,834	248,834	248,834	248,834
退職給与引当特定資産	858,238	863,716	835,917	818,614	806,324
教育充実準備積立金	720,000	720,000	720,000	720,000	720,000
研究充実準備積立金	0	0	5,000	10,000	15,000
奨学金特定資産積立金	0	0	0	10,000	9,000
その他の固定資産	5,368	5,368	5,368	5,368	5,368
電話加入権	1,325	1,325	1,325	1,325	1,325
有価証券	4,043	4,043	4,043	4,043	4,043
流動資産	1,353,470	1,528,033	1,617,716	1,415,262	1,553,343
現金預金	1,281,371	1,422,631	1,491,655	1,307,320	1,416,344
未収入金	59,502	92,589	114,858	102,721	133,774
前払金	12,597	12,812	11,202	5,220	3,225
資産の部合計	24,628,315	25,374,366	25,869,395	26,004,156	26,296,465
固定負債	888,576	863,712	835,917	818,614	806,324
長期借入金	0	0	0	0	0
退職給与引当金	888,576	863,712	835,917	818,614	806,324
流動負債	602,295	621,485	590,206	652,448	682,405
短期借入金	0	0	0	0	0
未払金	37,924	38,604	40,287	53,022	109,327
前受金	397,191	432,897	383,810	417,946	399,852
預り金	167,179	149,983	166,108	181,478	173,225
負債の部合計	1,490,871	1,485,198	1,426,124	1,471,062	1,488,730
差引純資産額	23,137,443	23,889,167	24,443,271	24,533,094	24,807,734

## 財務比率を用いた経営分析

(単位：%)

区分		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	薬系単科大学平均 (2018年度)	
貸借 対照 表関 係	① 純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債} + \text{純資産}}$	93.9	94.1	94.5	94.3	94.3	93.0
	② 流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	224.7	245.9	274.1	216.9	227.6	235.1
	③ 負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	6.4	6.2	5.8	6.0	6.0	7.5
	④ 基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	98.8
事業 活動 収支 関係	⑤ 人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	37.6	39.1	41.0	42.1	43.0	40.5
	⑥ 教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	36.6	38.4	37.5	39.4	41.8	38.8
	⑦ 管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	7.5	8.1	7.6	10.1	8.6	9.3
	⑧ 事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	13.6	18.5	14.0	2.3	7.2	8.7
	⑨ 学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	83.7	84.2	83.9	83.4	85.5	83.5

(注) 経常収入＝教育活動収入計＋教育活動外収入計

- ① 純資産構成比率は総負債及び純資産の合計額のうち、純資産の占める割合を示す比率であり、高いほうが財政的に安定しているとされている。本学は薬系単科大学平均値を上回り財政的に安定しているといえる。
- ② 流動比率は流動負債に対する流動資産の割合を示す比率で、短期的な支払い能力を判断する指標である。本学は薬系単科大学平均値とほぼ同じ水準である。
- ③ 負債比率は純資産に対する総負債の割合を示す比率であり、100%以下かつ低いほうがよいとされている。本学は薬系単科大学平均値を下回る水準である。
- ④ 基本金比率は基本金組入対象資産額である要組入額に対する組入済基本金の割合を示す比率で、100%が望ましいとされている。本学は過去5年間100%である。
- ⑤ 人件費比率は人件費の経常収入に対する割合を示す比率であり、低いほうがよいとされている。本学は薬系単科大学平均値を上回り、かつ増加傾向にあるが、これは薬学教育6年制に移行後、教員の増員により人件費が増加してきたためである。教員数は2018年度でピークを打ち、今後は人件費の抑制により比率は改善していく見込みである。
- ⑥ 教育研究経費比率は教育研究経費の経常収入に対する割合を示す比率である。教育研究経費は学校法人の本業である教育研究活動の維持・発展を支える重要な費用であり、高いほうが望ましいとされている。本学は薬系単科大学平均値をやや上回る水準である。
- ⑦ 管理経費比率は管理経費の経常収入における割合を示す比率である。管理経費は教育活動以外の目的による経費であるので、低いほどよいとされている。本学は薬系単科大学平均値とほぼ同水準である。
- ⑧ 事業活動収支差額比率は事業活動収入のうち基本金組入前の当年度収支差額が占める割合を示す比率であり、プラスかつ高いほうがよいとされている。本学は過去5年間プラスであるが、人件費の増加等から低下傾向にある。今後、人件費の抑制等により比率は改善していく見込みである。
- ⑨ 学生生徒等納付金比率は学生生徒等納付金の経常収入に占める割合を示す比率である。この収入は学校法人の経常収入のなかで最大の比重を占めており安定的に推移することが望ましい。本学は過去5年間概ね安定的に推移しているが、薬系単科大学平均値を上回っており、今後、収入源の多様化が課題である。